

# 塩 竈 市 立 病 院 事 業 会 計

## I 予算の執行状況

### 1 収益的収入及び支出

#### 1) 収 入

(単位:円、%)

| 区 分       | 予 算 現 額       | うち法第24条第3項<br>の規定による支出額<br>に係る財源充当額 | 決 算 額         | 予 算 額 に 比 べ<br>決 算 額 の 増 減 | 執 行 率  |
|-----------|---------------|-------------------------------------|---------------|----------------------------|--------|
| 病院事業収益    | 3,121,621,000 | 0                                   | 2,952,336,768 | △169,284,232               | 94.57  |
| 医 業 収 益   | 2,810,040,000 | 0                                   | 2,607,515,470 | △202,524,530               | 92.79  |
| 医 業 外 収 益 | 310,581,000   | 0                                   | 344,545,815   | 33,964,815                 | 110.93 |
| 特 別 利 益   | 1,000,000     | 0                                   | 275,483       | △724,517                   | 27.54  |

(注) 決算額は消費税を含んだ金額である。

#### 2) 支 出

(単位:円、%)

| 区 分       | 予 算 現 額       | 決 算 額         | 翌 年 越 度 額 | 不 用 額       | 執 行 率 |
|-----------|---------------|---------------|-----------|-------------|-------|
| 病院事業費用    | 3,107,523,000 | 2,941,677,506 | 0         | 165,845,494 | 94.66 |
| 医 業 費 用   | 3,032,922,000 | 2,867,958,248 | 0         | 164,963,752 | 94.56 |
| 医 業 外 費 用 | 68,131,000    | 67,268,611    | 0         | 862,389     | 98.73 |
| 特 別 損 失   | 6,470,000     | 6,450,647     | 0         | 19,353      | 99.70 |

(注) 決算額は消費税を含んだ金額である。

#### ① 収益的収入

予算現額3,121,621,000円に対し、決算額2,952,336,768円で、執行率94.57%となっている。

#### ② 収益的支出

予算現額3,107,523,000円に対し、決算額2,941,677,506円で、執行率94.66%となり、165,845,494円の不用額が生じ決算されている。

主な不用額をみると経費で72,839,048円、給与費で72,237,958円などである。

## 2 資本的収入及び支出

### 1) 収 入

(単位:円、%)

| 区 分       | 予 算 現 額     | うち法第26条の繰越額<br>に係る財源充当額 | 決 算 額       | 予 算 額 に 比 べ<br>決 算 額 の 増 減 | 執 行 率  |
|-----------|-------------|-------------------------|-------------|----------------------------|--------|
| 資 本 的 収 入 | 495,112,000 | 0                       | 494,528,000 | △584,000                   | 99.88  |
| 他会計補助金    | 86,219,000  | 0                       | 86,219,000  | 0                          | 100.00 |
| 企 業 債     | 398,400,000 | 0                       | 389,900,000 | △8,500,000                 | 97.86  |
| 県 補 助 金   | 10,493,000  | 0                       | 17,323,000  | 6,830,000                  | 165.09 |
| その他補助金    | 0           | 0                       | 1,086,000   | 1,086,000                  | -      |

(注) 決算額は消費税を含んだ金額である。

### 2) 支 出

(単位:円、%)

| 区 分       | 予 算 現 額     | うち法第26条の規定<br>による繰越額 | 決 算 額       | 翌 年 度<br>繰 越 額 | 不 用 額     | 執 行 率 |
|-----------|-------------|----------------------|-------------|----------------|-----------|-------|
| 資 本 的 支 出 | 567,050,000 | 0                    | 564,441,532 | 0              | 2,608,468 | 99.53 |
| 建設改良費     | 413,365,000 | 0                    | 410,757,160 | 0              | 2,607,840 | 99.36 |
| 企業債償還金    | 153,685,000 | 0                    | 153,684,372 | 0              | 628       | 99.99 |

(注) 決算額は消費税を含んだ金額である。

#### ① 資本的収入

予算現額 495,112,000 円に対し、決算額 494,528,000 円で、執行率 99.88%となっている。

#### ② 資本的支出

予算現額 567,050,000 円に対し、決算額 564,441,532 円で、執行率 99.53%となっている。

建設改良費は、施設購入費として 328,037,160 円、施設改良費として 82,720,000 円である。

施設購入費の内訳は、画像診断装置 (214,500,000 円)、電動ベッド購入 (17,380,000 円)、超音波画像診断装置 (15,840,000 円) 等、施設改良費の内訳は、令 5-単 市立病院 GHP (病棟系統) 改修工事 (56,100,000 円)、令-5 単 市立病院 GHP (N-2・N-5 系統) 改修工事 (18,150,000 円) 等である。

なお、資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額 69,913,532 円は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額 37,341,560 円、過年度損益勘定留保資金 32,571,972 円をもって補てんしている。

## Ⅱ 経 営 成 績

令和元年度から令和5年度までの経営成績は、次表のとおりで、消費税を除いた本年度の収益的収支差引額は6,486,295 円の純利益を生じて決算された。

なお、以下の計数については、**消費税を除いたものである。**

### 1 総収益と総費用

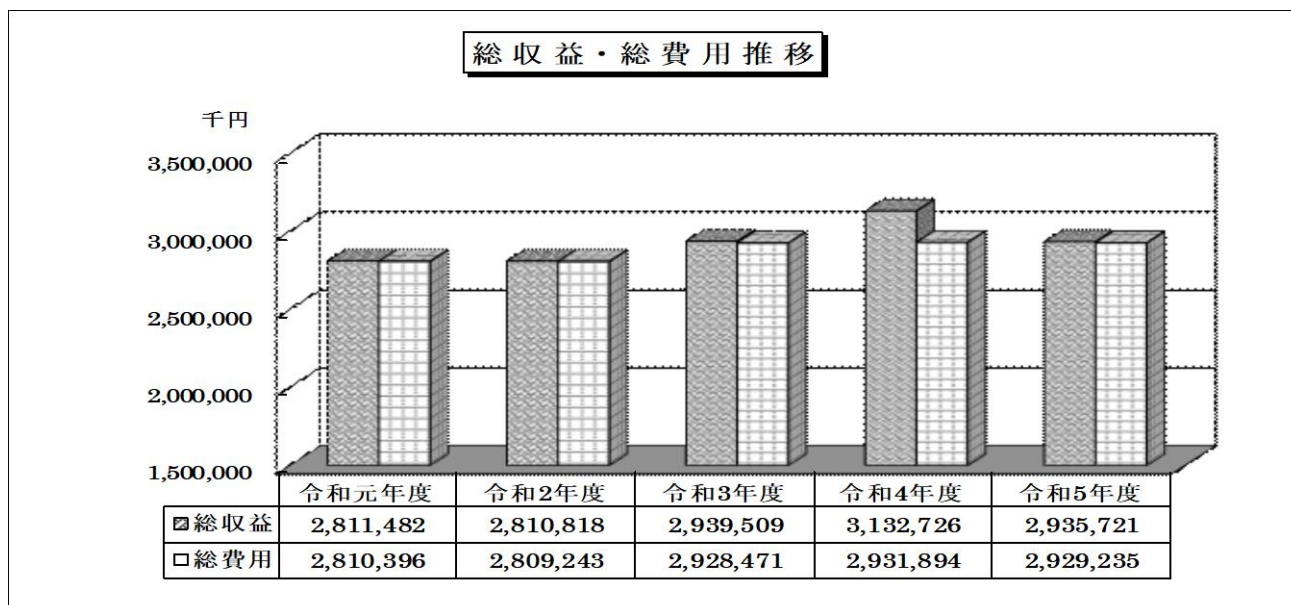
総収益・総費用すう勢比率表

(単位:円、%)

| 区分<br>年度 | 総 収 益         |            | 総 費 用         |            | 収支差引額<br>(A) - (B) | 収支比率<br>(A) / (B) |
|----------|---------------|------------|---------------|------------|--------------------|-------------------|
|          | 金 額 (A)       | すう勢<br>比 率 | 金 額 (B)       | すう勢<br>比 率 |                    |                   |
| 令和元年度    | 2,811,482,096 | 100.0      | 2,810,395,932 | 100.0      | 1,086,164          | 100.0             |
| 令和2年度    | 2,810,817,513 | 100.0      | 2,809,243,347 | 100.0      | 1,574,166          | 100.1             |
| 令和3年度    | 2,939,508,653 | 104.6      | 2,928,470,664 | 104.2      | 11,037,989         | 100.4             |
| 令和4年度    | 3,132,725,691 | 111.4      | 2,931,893,823 | 104.3      | 200,831,868        | 106.8             |
| 令和5年度    | 2,935,720,944 | 104.4      | 2,929,234,649 | 104.2      | 6,486,295          | 100.2             |

(注) すう勢比率は令和元年度を基準年度とする。

また、令和元年度以降の総収益、総費用の推移を図で表すと以下のとおりである。



本年度の総収支の状況は、令和元年度を比率100としたすう勢比率でみると、総収益は前年度と比べ7.0ポイント下回った104.4%、総費用は0.1ポイント下回った104.2%となった。

また、収支比率は前年度と比べ6.6ポイント下回った100.2%となり、収支差引では前年度より194,345,573 円減の6,486,295 円の純利益となった。

## 2 収 益

次に収益の内容を前年度と比較してみると次表のとおりである。

収 益 比 較 表

(単位:円、%)

| 年 度<br>区 分            |                 | 令 和 5 年 度     |       | 令 和 4 年 度     |       | 対 前 年 度 比 較  |       |
|-----------------------|-----------------|---------------|-------|---------------|-------|--------------|-------|
|                       |                 | 金 額           | 構成比   | 金 額           | 構成比   | 増 減 額        | 増減率   |
| 医<br>業<br>収<br>益      | 入 院 収 益         | 1,526,735,801 | 52.0  | 1,540,868,593 | 49.2  | △14,132,792  | △0.9  |
|                       | 外 来 収 益         | 719,644,159   | 24.5  | 752,312,923   | 24.0  | △32,668,764  | △4.3  |
|                       | そ の 他 医 業 収 益   | 346,197,427   | 11.8  | 357,184,858   | 11.4  | △10,987,431  | △3.1  |
|                       | 計               | 2,592,577,387 | 88.3  | 2,650,366,374 | 84.6  | △57,788,987  | △2.2  |
| 医<br>業<br>外<br>収<br>益 | 他 会 計 負 担 金     | 131,204,000   | 4.5   | 146,207,000   | 4.7   | △15,003,000  | △10.3 |
|                       | 他 会 計 補 助 金     | 68,542,000    | 2.3   | 68,472,000    | 2.2   | 70,000       | 0.1   |
|                       | 患 者 外 給 食 収 益   | 705,104       | 0.0   | 651,422       | 0.0   | 53,682       | 8.2   |
|                       | そ の 他 医 業 外 収 益 | 17,104,120    | 0.6   | 16,485,040    | 0.5   | 619,080      | 3.8   |
|                       | 県 補 助 金         | 12,941,000    | 0.4   | 164,749,000   | 5.3   | △151,808,000 | △92.1 |
|                       | 長 期 前 受 金 戻 入   | 112,396,892   | 3.8   | 85,543,154    | 2.7   | 26,853,738   | 31.4  |
|                       | 計               | 342,893,116   | 11.7  | 482,107,616   | 15.4  | △139,214,500 | △28.9 |
| 特<br>別<br>利<br>益      | 過 年 度 損 益 修 正 益 | 250,441       | 0.0   | 251,701       | 0.0   | △1,260       | △0.5  |
|                       | 計               | 250,441       | 0.0   | 251,701       | 0.0   | △1,260       | △0.5  |
| 合 計                   |                 | 2,935,720,944 | 100.0 | 3,132,725,691 | 100.0 | △197,004,747 | △6.3  |

収益の内容を前年度と比較してみると、収益合計で197,004,747円 の減収となっている。

これは、医業収益で57,788,987円(2.2%)の減、医業外収益で新型コロナウイルス感染症対策関連の県補助金の減などにより139,214,500円(28.9%)と大幅に減収となったためである。

入院及び外来患者の年延患者数の推移をみると次表のとおりである。

### 年 延 患 者 数 の 推 移

(単位:人、%)

| 区 分     | 令和5年度  | 令和4年度   | 対前年度比率 | 令和3年度   | 令和2年度  | 令和元年度   |
|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|
| 年延入院患者数 | 41,807 | 42,409  | 98.6   | 42,900  | 41,891 | 44,721  |
| 年延外来患者数 | 56,839 | 58,797  | 96.7   | 58,169  | 55,144 | 59,016  |
| 合 計     | 98,646 | 101,206 | 97.5   | 101,069 | 97,035 | 103,737 |

本年度の年延入院患者数は41,807人、一日平均114.2人で、前年度から新規入院患者の減少などにより延患者数602人、一日平均2.0人減少した。年延外来患者数は56,839人、一日平均233.9人で、前年度から発熱患者の減少などにより延患者数1,958人、一日平均8.1人の減少となっている。

次に患者一人一日当りの診療収入など本市と年鑑指標をみると次表のとおりである。

| 区 分              | 令和5年度  | 令和4年度  | 対前年度比較増減 | 令和4年度年鑑指標 |
|------------------|--------|--------|----------|-----------|
| 患者一人一日当り診療収入 (円) | 22,772 | 22,659 | 113      | 29,700    |
| 〃 入院収入 (円)       | 36,519 | 36,334 | 185      | 56,095    |
| 〃 外来収入 (円)       | 12,661 | 12,795 | △134     | 15,455    |
| 外来入院患者比率 (%)     | 136.0  | 138.6  | △2.6     | 185.3     |
| 病床利用率 (%)        | 70.9   | 72.2   | △1.3     | 68.1      |

(注) 年鑑指標とは「地方公営企業年鑑」病院・経営主体・市の令和4年度全国平均値である。

本年度の患者一人一日当りの入院と外来の診療収入を前年度と比較すると、外来収入は12,661円で134円(1.0%)下回っているが、入院収入は36,519円で185円(0.5%)上回っている。また、年鑑指標と比較すると、入院収入で19,576円(34.9%)、外来収入でも2,794円(18.1%)下回っている。

外来入院患者比率(年延外来患者数÷年延入院患者数)をみると、前年度に比べ2.6ポイント、病床利用率(年延入院患者数÷年延総病床数×100)についても1.3ポイント下回っている。(審査資料別表9参照)

### 3 費 用

#### 費 用 比 較 表

(単位:円、%)

| 年度<br>区 分 | 令 和 5 年 度     |       | 令 和 4 年 度     |       | 対 前 年 度 比 較 |       |
|-----------|---------------|-------|---------------|-------|-------------|-------|
|           | 金 額           | 構成比   | 金 額           | 構成比   | 増 減 額       | 増減率   |
| 医 業 費 用   | 2,811,366,559 | 96.0  | 2,839,835,128 | 96.9  | △28,468,569 | △1.0  |
| 医 業 外 費 用 | 111,417,443   | 3.8   | 84,219,926    | 2.9   | 27,197,517  | 32.3  |
| 特 別 損 失   | 6,450,647     | 0.2   | 7,838,769     | 0.3   | △1,388,122  | △17.7 |
| 合 計       | 2,929,234,649 | 100.0 | 2,931,893,823 | 100.0 | △2,659,174  | △0.1  |

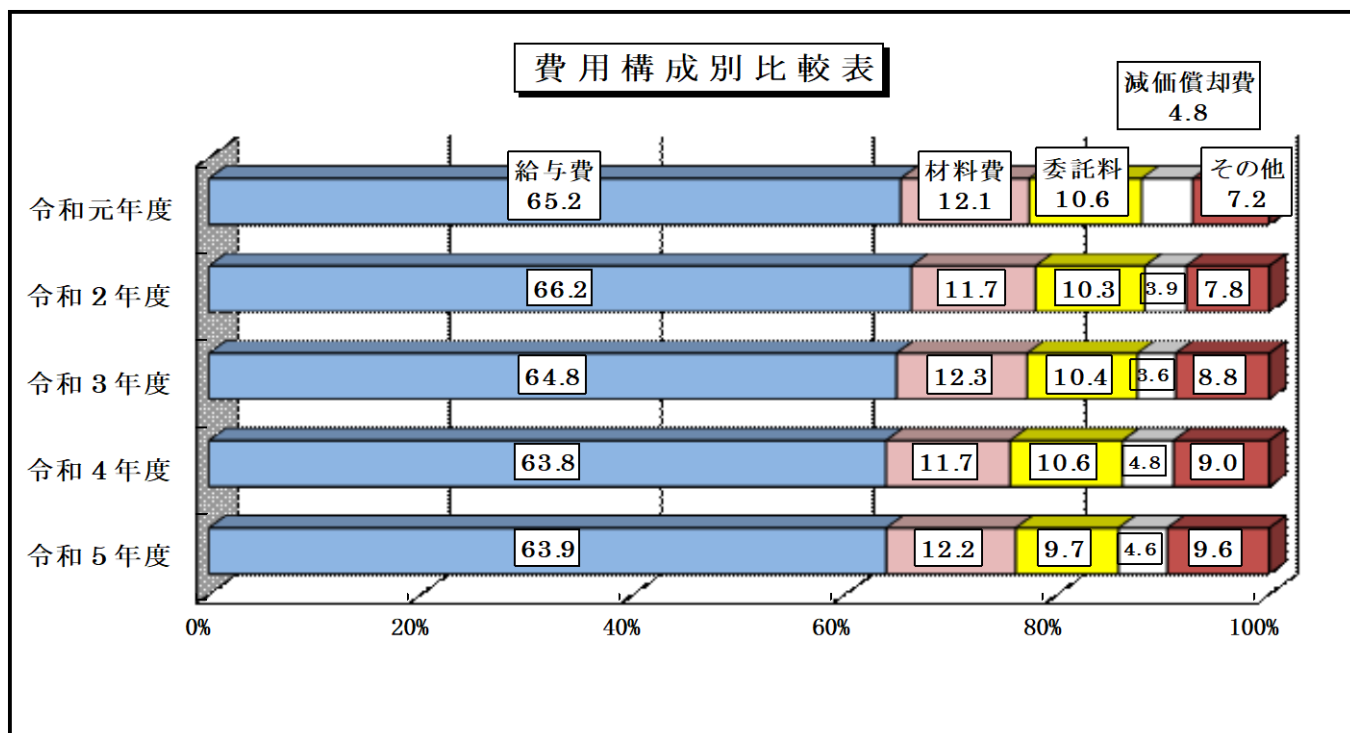
費用を前年度と比較してみると、医業外費用で 27,197,517 円 (32.3%) 増加したが、医業費用で 28,468,569 円 (1.0%)、特別損失で 1,388,122 円 (17.7%) 減少したことにより、費用合計で 2,659,174 円 (0.1%) 減少している。また、医業費用の減少については、委託料や光熱水費で、特別損失については、過年度損益修正損の減少によるものである。(審査資料別表 10・11 参照)

これを構成別で比較してみると次表のとおりである。

#### 費 用 構 成 別 比 較 表

(単位:円、%)

| 年度<br>区 分   |                  | 令和 5 年 度         |        | 令和 4 年 度         |        | 対前年度比較        |        |
|-------------|------------------|------------------|--------|------------------|--------|---------------|--------|
|             |                  | 金 額              | 構成比    | 金 額              | 構成比    | 増 減 額         | 増減率    |
| 給 与 費       |                  | 1, 872, 997, 029 | 63. 9  | 1, 871, 809, 820 | 63. 8  | 1, 187, 209   | 0. 1   |
| 材 料 費       |                  | 357, 387, 815    | 12. 2  | 342, 720, 584    | 11. 7  | 14, 667, 231  | 4. 3   |
| 委 託 料       |                  | 282, 680, 949    | 9. 7   | 310, 010, 902    | 10. 6  | △27, 329, 953 | △8. 8  |
| 減 価 償 却 費   |                  | 133, 686, 509    | 4. 6   | 141, 474, 477    | 4. 8   | △7, 787, 968  | △5. 5  |
| 支 払 利 息     |                  | 1, 271, 599      | 0. 0   | 1, 248, 534      | 0. 0   | 23, 065       | 1. 8   |
| そ<br>の<br>他 | 賃 借 料            | 26, 538, 628     | 0. 9   | 23, 319, 820     | 0. 8   | 3, 218, 808   | 13. 8  |
|             | 光 熱 水 費          | 61, 909, 238     | 2. 1   | 72, 619, 430     | 2. 5   | △10, 710, 192 | △14. 7 |
|             | 修 繕 費 ・<br>工 事 費 | 20, 254, 262     | 0. 7   | 21, 348, 014     | 0. 7   | △1, 093, 752  | △5. 1  |
|             | そ の 他            | 172, 508, 620    | 5. 9   | 147, 342, 242    | 5. 0   | 25, 166, 378  | 17. 1  |
|             | 計                | 281, 210, 748    | 9. 6   | 264, 629, 506    | 9. 0   | 16, 581, 242  | 6. 3   |
| 合 計         |                  | 2, 929, 234, 649 | 100. 0 | 2, 931, 893, 823 | 100. 0 | △2, 659, 174  | △0. 1  |



構成別で前年度より増加した主なものは、材料費で 14,667,231 円 (4.3%) 等である。一方、減少した主なものは、委託料で 27,329,953 円 (8.8%)、光熱水費で 10,710,192 円 (14.7%) 等である。

#### 4 経営状況

病院事業の経済性を示す一つの指標として、総資本利益率等を求めれば次表のとおりである。

| 区分          | 令和5年度 | 令和4年度 | 令和4年度<br>年鑑指標 | 算式                                                |
|-------------|-------|-------|---------------|---------------------------------------------------|
| 総資本利益率 (%)  | 0.61  | 10.83 | 3.32          | $\frac{\text{当年度経常利益}}{\text{年平均総資本}} \times 100$ |
| 総資本回転率 (回)  | 1.24  | 1.38  | 0.63          | $\frac{\text{医業収益}}{\text{年平均総資本}}$               |
| 医業収益利益率 (%) | 0.49  | 7.86  | 5.85          | $\frac{\text{当年度経常利益}}{\text{医業収益}} \times 100$   |

- (注)
- ・総資本＝負債資本合計
  - ・年平均総資本＝(期首総資本＋期末総資本)÷2
  - ・総資本利益率(経營業績、収益性を示し、比率の高いほど投下資本が効率的に運用されていることを表す)
  - ・総資本回転率(高いほど収益をあげるため総資本を効率的に活用したことを表す)
  - ・医業収益利益率(医業収益に対する経常利益の割合を示す)

総資本利益率は前年度より 10.22 ポイント下回っている。これは、当年度経常利益が 195,732,435 円 (93.9%) 減少したことによるものである。これを総資本回転率と医業収益利益率とに分解してみると、総資本回転率は 0.14 ポイント、医業収益利益率で 7.37 ポイント下回っている。

次に経営状態の良否を判断するため、収支比率を求めれば次表のとおりである。

| 区 分        | 令和5年度  | 令和4年度  | 令和4年度<br>年鑑指標 | 算 式                                                                        |
|------------|--------|--------|---------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 医業収支比率 (%) | 92.22  | 93.33  | 90.43         | $\frac{\text{医業収益}}{\text{医業費用}} \times 100$                               |
| 経常収支比率 (%) | 100.43 | 107.13 | 104.22        | $\frac{\text{医業収益} + \text{医業外収益}}{\text{医業費用} + \text{医業外費用}} \times 100$ |
| 総収支比率 (%)  | 100.22 | 106.85 | 104.28        | $\frac{\text{総収益}}{\text{総費用}} \times 100$                                 |

(注) 年鑑指標とは「地方公営企業年鑑」病院・経営主体・市の令和4年度全国平均値である。

比率はいずれも高いほど経営状態は良好であることを表す。

総収支比率（総体的経営活動の能率を示す）では、年鑑指標と比較して、4.06ポイント下回っている。これは、医業収支比率（医業活動の能率を示す）で1.79ポイント、上回っているものの、経常収支比率（通常の病院活動の能率を示す）で3.79ポイント下回っていることによるものである。

### Ⅲ 財 政 状 態

令和5年度末の財政状態は、審査資料別表12に示すとおりである。

また、資金の変動状況を活動区分別に表示するキャッシュ・フロー計算書は次表のとおりである。

キャッシュ・フロー計算書比較表

(単位:円)

| 区 分                | 令和5年度        | 令和4年度        | 対前年度比較増減     |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|
| 1 業務活動によるキャッシュ・フロー | 294,162,345  | 113,446,266  | 180,716,079  |
| 2 投資活動によるキャッシュ・フロー | △355,006,600 | △49,998,382  | △305,008,218 |
| 3 財務活動によるキャッシュ・フロー | 322,434,628  | △119,724,664 | 442,159,292  |
| 資金増加額 (1+2+3)      | 261,590,373  | △56,276,780  | 317,867,153  |
| 資金期首残高             | 31,875,415   | 88,152,195   | △56,276,780  |
| 資金期末残高             | 293,465,788  | 31,875,415   | 261,590,373  |

(注) 審査資料別表13参照

本年度の資金期末残高は、前年度末より261,590,373円増加し293,465,788円となっている。

その内容を区分ごとにみると、業務活動によるキャッシュ・フローは、未収金が減少したことにより、前年度より180,716,079円増加し294,162,345円となっている。

投資活動によるキャッシュ・フローは、前年度より305,008,218円減少し△355,006,600円となっている。これは、建設改良費の施設改修工事及び器械備品購入等に伴う支出の増加によるものである。

財務活動によるキャッシュ・フローは、建設改良等の財源に充てるための企業債による収入の増加などにより、前年度より442,159,292円増加し、322,434,628円となっている。



次に、財政状態の良否を示す一つの指標として、財務比率を求めれば次表のとおりである。

## 財 務 比 率

(単位:%)

| 区 分                      | 令 和 5 年 度 | 令 和 4 年 度 | 令 和 3 年 度 | 令 和 4 年 度<br>年 鑑 指 標 | 算 式                                                                                                                  |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 流 動 比 率                  | 129.85    | 136.30    | 102.96    | 257.70               | $\frac{\text{流 動 資 産}}{\text{流 動 負 債}} \times 100$                                                                   |
| 自 己 資 本<br>構 成 比 率       | 42.37     | 49.73     | 41.57     | 40.90                | $\frac{\text{資 本 金} + \text{剰 余 金} + \text{評 価 差 額 等} + \text{繰 延 収 益}}{\text{負 債 資 本 合 計}} \times 100$              |
| 固 定 資 産 対<br>長 期 資 本 比 率 | 90.80     | 89.37     | 98.99     | 76.10                | $\frac{\text{固 定 資 産}}{\text{資 本 金} + \text{剰 余 金} + \text{評 価 差 額 等} + \text{固 定 負 債} + \text{繰 延 収 益}} \times 100$ |

- (注) ・流動比率（短期支払能力を示す） ・自己資本構成比率（経営の安全性を示す）  
 ・固定資産対長期資本比率（固定資産の調達状態を示す）

令和5年度の決算を前年度と比較すると、流動比率で6.45ポイント、自己資本構成比率で7.36ポイント下がっているが、固定資産対長期資本比率で1.43ポイント上回っている。

#### Ⅳ 病院改革プラン数値目標との比較

「塩竈市立病院新改革プラン」の計画期間は平成 28 年度から平成 32 年度（令和 2 年度）までの 5 年間であったが、新型コロナウイルス感染症まん延の影響により期間を延長し、一部の数値を更新して令和 5 年度の数値目標を設定している。財務に係る数値を中心にした令和元年度からの決算数値の推移と数値目標との比較は、次表に示すとおりである。

| 区 分 \ 年 度                         |      |      | 令和5年度   | 令和4年度   | 令和3年度   | 平成32年度<br>(令和2年度) | 平成31年度<br>(令和元年度) |
|-----------------------------------|------|------|---------|---------|---------|-------------------|-------------------|
| 経常収支比率                            | (%)  | 決算数値 | 100.4   | 107.1   | 100.4   | 100.2             | 100.3             |
|                                   |      | 数値目標 | 100.4   | 100.4   | 100.4   | 100.4             | 100.0             |
|                                   |      | 差 額  | 0.0     | 6.7     | 0.0     | △ 0.2             | 0.3               |
| 医業収支比率                            | (%)  | 決算数値 | 92.2    | 93.3    | 92.8    | 89.4              | 90.3              |
|                                   |      | 数値目標 | 92.8    | 92.8    | 92.8    | 92.8              | 92.2              |
|                                   |      | 差 額  | △ 0.6   | 0.5     | 0.0     | △ 3.4             | △ 1.9             |
| 職員給与費対<br>医業収益比率<br>(会計年度任用職員を除く) | (%)  | 決算数値 | 55.0    | 53.5    | 55.3    | 57.1              | 55.2              |
|                                   |      | 数値目標 | 53.6    | 53.6    | 53.6    | 53.6              | 53.8              |
|                                   |      | 差 額  | 1.4     | △ 0.1   | 1.7     | 3.5               | 1.4               |
| 病床利用率                             | (%)  | 決算数値 | 70.9    | 72.2    | 73.0    | 71.3              | 75.9              |
|                                   |      | 数値目標 | 80.7    | 80.7    | 80.7    | 93.9              | 93.9              |
|                                   |      | 差 額  | △ 9.8   | △ 8.5   | △ 7.7   | △ 22.6            | △ 18.0            |
| 1日平均入院患者数                         | (人)  | 決算数値 | 114.2   | 116.2   | 117.5   | 114.8             | 122.2             |
|                                   |      | 数値目標 | 130.0   | 130.0   | 130.0   | 151.3             | 151.3             |
|                                   |      | 差 額  | △ 15.8  | △ 13.8  | △ 12.5  | △ 36.5            | △ 29.1            |
| 1日平均外来患者数                         | (人)  | 決算数値 | 233.9   | 242.0   | 240.4   | 226.9             | 243.9             |
|                                   |      | 数値目標 | 260.1   | 260.1   | 260.1   | 276.3             | 276.3             |
|                                   |      | 差 額  | △ 26.2  | △ 18.1  | △ 19.7  | △ 49.4            | △ 32.4            |
| 入院患者1人1日当り<br>診療単価                | (円)  | 決算数値 | 36,519  | 36,334  | 36,359  | 35,735            | 33,591            |
|                                   |      | 数値目標 | 35,335  | 35,160  | 35,029  | 29,105            | 29,105            |
|                                   |      | 差 額  | 1,184   | 1,174   | 1,330   | 6,630             | 4,486             |
| 外来患者1人1日当り<br>診療単価                | (円)  | 決算数値 | 12,661  | 12,795  | 12,157  | 10,985            | 10,694            |
|                                   |      | 数値目標 | 10,800  | 10,800  | 10,800  | 10,800            | 10,800            |
|                                   |      | 差 額  | 1,861   | 1,995   | 1,357   | 185               | △ 106             |
| 救急患者数                             | (件)  | 決算数値 | 1,223   | 963     | 922     | 656               | 722               |
|                                   |      | 数値目標 | 1,000   | 1,000   | 1,000   | 1,000             | 1,000             |
|                                   |      | 差 額  | 223     | △ 37    | △ 78    | △ 344             | △ 278             |
| 経常損益                              | (千円) | 決算数値 | 12,687  | 208,419 | 13,162  | 4,582             | 7,801             |
|                                   |      | 数値目標 | 11,960  | 11,960  | 11,960  | 11,960            | 464               |
|                                   |      | 差 額  | 727     | 196,459 | 1,202   | △ 7,378           | 7,337             |
| 純利益                               | (千円) | 決算数値 | 6,486   | 200,832 | 11,038  | 1,574             | 1,086             |
|                                   |      | 数値目標 | 11,960  | 11,960  | 11,960  | 11,960            | 464               |
|                                   |      | 差 額  | △ 5,474 | 188,872 | △ 922   | △ 10,386          | 622               |
| 一般会計からの繰入金                        | (千円) | 決算数値 | 482,781 | 456,263 | 456,287 | 494,674           | 475,280           |
|                                   |      | 数値目標 | 433,427 | 433,427 | 433,427 | 433,427           | 448,704           |
|                                   |      | 差 額  | 49,354  | 22,836  | 22,860  | 61,247            | 26,576            |
| 不良債務比率                            | (%)  | 決算数値 | -       | -       | -       | -                 | -                 |
|                                   |      | 数値目標 | -       | -       | -       | -                 | -                 |
|                                   |      | 差 額  | -       | -       | -       | -                 | -                 |

塩竈市立病院改革プランの数値目標を決算数値と比較すると、経常収支比率、入院患者 1 人 1 日当り診療単価、外来患者 1 人 1 日当たり診療単価、救急患者数、経常損益で目標値を達成した。なお、令和 6 年度からスタートの塩竈市立病院経営強化プランに基づく目標達成に向け努力して欲しい。

## V むすび

市立病院事業会計決算の概要は以上のとおりである。

本年度の患者数を前年度と比較すると、入院患者数は602人(1.4%)減の41,807人、外来患者数は1,958人(3.3%)減の56,839人となり、病床利用率は前年度の72.2%から1.3ポイント減の70.9%となっている。

収益的収支を前年度と比較すると、総収入で197,004,747円(6.3%)減の2,935,720,944円、総支出では2,659,174円(0.1%)減の2,929,234,649円で収支差引6,486,295円の純利益で決算され、前年度より194,345,573円(96.8%)の大幅な減益となっている。

総収益の減の内訳は、医業外収益の長期前受金戻入26,853,738円(31.4%)などが増となったが、医業収益で57,788,987円(2.2%)、医業外収益の県補助金151,808,000円(92.1%)などが減となったことによるものである。

総費用の減の内訳は、医業費用の薬品費14,388,795円(6.7%)、医業外費用のその他雑損失27,095,092円(33.1%)などで増となったが、委託料27,329,953円(8.8%)、光熱水費10,710,192円(14.7%)などが減になったことによるものである。

資本的収支を前年度と比較すると、総収入では404,170,000円(447.3%)増の494,528,000円、総支出では439,360,648円(351.3%)増の564,441,532円となっており、収支差引の不足額69,913,532円は当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、過年度損益勘定留保資金で補てんし決算されている。総収入増の主な内訳は、企業債によるものであり、総支出増の主な内訳は画像診断装置等の器械備品等購入による建設改良費の増によるものである。

本年度の市立病院の決算は黒字の決算となった。改革プランの数値目標達成項目に対する努力はもちろん、救急患者を積極的に受け入れるなど、経営努力の結果と考えている。

令和6年度より塩竈市立病院経営強化プランがスタートするが、今後も老朽化した施設の整備への対応、各医療機器の更新費用の増加など厳しい経営状況が続くと予想される。地域に必要とされる医療を継続していくため、患者数の増加など病院経営の健全化、安定運営に向けて努力されたい。